

## KẾ HOẠCH CÔNG TÁC 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2012

### I. Mục tiêu 6 tháng đầu năm 2012:

Nhằm thực hiện mục tiêu năm 2012, công việc 6 tháng đầu năm của Trung tâm Bảo trì Thủy điện và Dịch vụ kỹ thuật (AVSC), “Tổ chức thực hiện thành công nhiệm vụ được giao”: Tư vấn giám sát, thí nghiệm hiệu chỉnh, đưa vào vận hành đúng tiến độ và đạt chất lượng Công trình Thủy điện Sông Bung 4A và Công trình Thủy điện Sông Bung 5.

Kế hoạch công việc 6 tháng đầu năm 2012 của AVSC cần đạt được các mục tiêu chính sau:

#### 1- Công tác tổ chức bộ máy:

- Hoàn thiện và trình Công ty phê duyệt Thủ tục ISO/IEC 17025 trong Quý II - năm 2012.
- Ổn định hoạt động và làm việc tại Khu cơ sở sản xuất-Đại lộ trong Quý I - năm 2012.
- Trình Công ty phê duyệt trang bị bổ sung Thiết bị thí nghiệm đảm bảo cơ bản thực hiện cùng thời điểm 2 công trình trong Quý II - năm 2012.

#### 2- Công tác sản xuất:

##### 2.1- Nhà máy thủy điện A Vương:

- Hoàn thành thí nghiệm Trung tu TM số 2, Tiêu tu TM số 1 và Thí nghiệm TPP 220 kV.
- Hoàn thành công tác quyết toán phần thiết bị theo tiến độ Công ty giao.

##### 2.2- Công trình thủy điện Sông Bung 5:

- Thu thập, cập nhật tài liệu, Bản vẽ thi công;
- Chuẩn bị bộ biên bản thí nghiệm song ngữ (Việt-Anh);
- Thực hiện thí nghiệm hiệu chỉnh TM số 1 tại công trường.

##### 2.3- Công trình thủy điện Sông Bung 4A:

- Thẩm tra Bản vẽ thi công;
- Tham gia họp kỹ thuật với Nhà thầu cung cấp thiết bị;
- Hoàn thành công tác Tư vấn giám sát lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công tại công trường.

#### **2.4- Các công trình khác:**

- Đảm bảo công tác bảo hành Công trình Trạm thủy điện Kon đào - tỉnh Kon Tum.
- Đảm bảo công tác bảo hành Công trình Nhà máy Thủy điện Sông Ông - tỉnh Ninh Thuận, Công trình Nhà máy Thủy điện Đambol - tỉnh Lâm Đồng.

#### **3- Công tác chẩn đoán, lường trước sự cố:**

- Luôn luôn thực hiện nghiên cứu, đề ra các giải pháp nhằm ngăn ngừa các sự cố, hỏng hóc trong quá trình vận hành, quá trình sử dụng của thiết bị thí nghiệm.

#### **4- Công tác PCCN, ATLD:**

- Đảm bảo tuyệt đối an toàn về con người, thiết bị, tài sản được giao.

#### **5- Công tác đào tạo và tự đào tạo:**

- Tổ chức khai thác, hướng dẫn sử dụng, thao tác thành thạo các thiết bị thí nghiệm phức tạp: T2000, SA 100, cầu đo tan Double, DRTS 6, WR 300-8, ....
- Tổ chức kiểm tra.
- Biên soạn 2 đến 4 tài liệu hướng dẫn chuyên môn.
- Hoàn thiện Bộ tài liệu đào tạo bồi dưỡng nghề: Ngân hàng câu hỏi, đáp án,...
- Tổ chức viết báo cáo thu hoạch theo dạng chuyên đề. Đánh giá năng lực cho từng đối tượng.
- Đào tạo nhân rộng chuyên môn thí nghiệm Rơ le: thí nghiệm SEL 421, thí nghiệm SEL 311L; SEL 487, Hệ thống điều khiển, Hệ thống phụ trợ, Hệ thống kích từ và Nhất thứ.

#### **6- Công tác nghiên cứu khoa học và sáng kiến cải tiến kỹ thuật:**

- Đăng ký và thực hiện 3 đến 4 sáng kiến, giải pháp kỹ thuật.
- Hoàn thành thiết kế, chế tạo Bộ điều tốc thủy điện nhỏ, Gia công các bộ dây đo phục vụ công tác thí nghiệm, Gia công, lắp đặt mô hình thí nghiệm rơ le SEL, Thiết kế, Gia công, chế tạo Thiết bị thử cao thế xoay chiều Máy phát, Chế tạo INVERTER 1 pha.

#### **7- Công tác tiếp thị và tìm kiếm công việc:**

- Xúc tiến tìm kiếm công việc thuộc chức năng nhiệm vụ được giao (Bảo trì, thí nghiệm, TVGS, đào tạo,...), phấn đấu nhận thầu 1-2 công trình.

#### **8- Xây dựng lực lượng chuyên nghiệp:**

- Liên tục kiểm soát lao động về giờ giấc làm việc, chất lượng, hiệu quả công việc.
- Áp dụng các hệ thống kiểm soát của Công ty và đánh giá kết quả thực hiện.

**II. Nội dung chi tiết công việc 6 tháng đầu năm 2012:**

Nội dung chi tiết công việc 6 tháng đầu năm 2012 của Trung tâm Bảo trì Thủy điện và Dịch vụ kỹ thuật như phụ lục đính kèm.

Quảng Nam, ngày 29 tháng 02 năm 2012

**LÃNH ĐẠO CÔNG TY**

**GIÁM ĐỐC TRUNG TÂM**

- 1- Thi công SB4 A.
  - 2- Dự báo TĐT SB4A.
  - 3- Công nhân phụ Thi công chuẩn.
  - 4- Bơm chi Tủy TN H chuy.
  - 5- Đề án TĐT cho Dacpung 2
  - 6- Hoàn thành dự án TĐT mỏ tại ĐĐ
- Mười*



**Ng Thanh Trùng Dương**

**PHỤ LỤC: NỘI DUNG CHI TIẾT CÔNG VIỆC 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2012**

TT	Công việc	Thời gian thực hiện						Ghi chú
		Tháng 1	Tháng 2	Tháng 3	Tháng 4	Tháng 5	Tháng 6	
<b>I</b>	<b>Công tác tổ chức bộ máy</b>							
1	Hoàn thiện và trình Công ty phê duyệt Thủ tục ISO/IEC 17025.							
	- Sửa đổi, hoàn thiện theo yêu cầu của MR và trình Công ty phê duyệt các qui trình ISO.	x	x	x	x	x	x	
	- Sửa đổi, hoàn thiện theo yêu cầu của QMR và trình Công ty phê duyệt các qui trình IEC 17025.	x	x	x	x	x	x	
2	Tiếp tục triển khai áp dụng các quy định quản lý điều hành nội bộ AVSC.							
	- Triển khai kiểm soát theo chức danh công việc trong nội bộ AVSC.	x	x	x	x	x	x	
3	Công tác tài chính:							
	- Thực hiện các thủ tục thanh toán chi phí công trình Thủy điện Kon đào: Tổng hợp các khoản ứng, các hóa đơn, lập hồ sơ thanh toán, theo dõi hoàn ứng.	x	x	x				
	- Thực hiện các thủ tục ứng, thanh toán chi phí công trình Sông Bung 5, Sông Bung 4A							Theo thực tế
4	Công tác kế hoạch:							
	- Tìm hiểu các tài liệu hướng dẫn: lập đơn giá, định mức, lập dự toán cho công tác bảo trì.	x	x	x	x	x	x	
	- Biên soạn và hoàn thiện Phương án kỹ thuật mẫu công tác Bảo trì.							

5	Thu thập thông tin, hình ảnh												
	- Tổng hợp, sắp xếp theo chủ đề và lưu giữ theo đĩa CD file hình ảnh về công tác thí nghiệm.												
	- Thu thập tin hoạt động AVSC gửi Web	x	x	x	x	x	x	x	x				
<b>II</b>	<b>Công tác quản lý kỹ thuật</b>												
6	Quản lý thiết bị thí nghiệm:												
	Kiểm soát thực hiện theo Quy định quản lý thiết bị Công ty ban hành.												
	- Lập sổ theo dõi thường xuyên từng thiết bị.												
	- Kiểm tra định kỳ thiết bị. Lập biên bản kiểm tra.												
	- Gia công túi đựng thiết bị, phụ kiện thiết bị.												
	Hiệu chuẩn thiết bị thí nghiệm:												
	- Đề xuất danh mục TBTN cần hiệu chuẩn (đợt 1 năm 2012);	x	x	x	x	x	x	x	x				
	- Phối hợp với QUATEST 2 tiến hành kiểm định TB.	x	x	x	x	x	x	x	x				
	Biên soạn Quy trình hướng dẫn sử dụng thiết bị: (10 QT)												
	Trang bị bổ sung thiết bị năm 2011:												
	- Lập đề xuất danh mục bổ sung trình Lãnh đạo phê duyệt.												
	- Lập yêu cầu, thông số kỹ thuật thiết bị. (phục vụ lập hồ sơ mời thầu).												
	- Phối hợp mua sắm thiết bị												
	Quản lý tài liệu kỹ thuật:												
7	- Liên tục sắp xếp tài liệu kỹ thuật theo công trình.												
	- Đề xuất, sắp xếp kệ đựng tài liệu theo qui định Công ty.	x	x	x	x	x	x	x	x				
	Công tác ATLĐ-BHLĐ-VSLĐ,....:												
8	- Tổ chức phân công hợp lý theo cơ cấu Công ty phê duyệt.												
	- Thực hiện chấm điểm, đề xuất thiết bị, dụng cụ, sử dụng, kiểm tra												

	theo đúng qui trình đã được ban hành																		
<b>III</b>	<b>Công tác QLDA công trình A Vương</b>																		
9	Tham gia quyết toán công trình.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Theo kế hoạch của Công ty.
<b>IV</b>	<b>Công tác sản xuất</b>																		
10	Nhà máy thủy điện A Vương:																		
	- Thí nghiệm trung tu TM2					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Theo kế hoạch của Công ty.
	- Thí nghiệm tiêu tu TM2																		Theo kế hoạch của Công ty.
	- Thí nghiệm TPP 220kV																		Theo kế hoạch của Công ty.
11	Thực hiện công tác bảo hành																		
	- Trạm thủy điện Kon đảo.																		(Theo yêu cầu CĐT)
	- Nhà máy thủy điện Dambor																		Theo yêu cầu Chủ đầu tư
12	Công tác đào tạo NMTĐ Sông Bung 5 theo nội dung được phân công.																		Theo kế hoạch đào tạo của Công ty
	- Hướng dẫn sử dụng thiết bị thí nghiệm.																		
	- Hướng dẫn công tác thí nghiệm.																		
13	Công trình thủy điện Sông Bung 4A																		
	- Thẩm tra Bản vẽ thi công.																		Theo yêu cầu của Chủ đầu tư, TAV
	- Tham gia hợp kỹ thuật với nhà thầu cung cấp thiết bị.																		Theo yêu cầu của

											Chủ đầu tư, TAV
	- Thực hiện giám sát lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công tại công trường				x			x	x	x	
	- Thực hiện giám sát lắp đặt thiết bị cơ điện TM số 1 tại công trường								x		
	- Thực hiện thí nghiệm hiệu chỉnh TM số 1 tại công trường										
14	Công trình thủy điện Sông Bung 5										
	- Thu thập, cập nhật tài liệu, Bản vẽ thi công.				x			x	x	x	Theo yêu cầu của Chủ đầu tư
	- Chuẩn bị bộ biên bản thí nghiệm song ngữ (Việt-Anh)			x							
	- Thực hiện thí nghiệm hiệu chỉnh TM số 1 tại công trường.							x	x		(Theo tiến độ của CĐT)
	- Thực hiện thí nghiệm hiệu chỉnh TM số 2 tại công trường.										(Theo tiến độ của CĐT)
	- Hoàn thiện biên bản thí nghiệm, bản giao khách hàng.										
<b>V</b>	<b>Công tác đào tạo và tự đào tạo</b>										
15	Tự đào tạo sử dụng Thiết bị thí nghiệm:										
	- Tổ chức khai thác, hướng dẫn sử dụng, thao tác thành thạo các thiết bị thí nghiệm phức tạp: T2000, SA 100, cầu đo tan Double, ....			x				x			Tất cả CBCNV thuộc bộ phận thí nghiệm
	- Tổ chức kiểm tra.										
	- Tổ chức khai thác, hướng dẫn sử dụng, thao tác thành thạo các thiết bị thí nghiệm phức tạp: DRTS 6, WR 300-8, ....							x	x		
	- Tổ chức kiểm tra.										
16	Tự đào tạo về chuyên môn:										
	- Hoàn thiện bộ câu hỏi, đề cương, đề thi phục vụ công tác bồi dưỡng nghề.	x								x	

	- Biên soạn đáp án				X	X	X	X	X											X					
	- Biên soạn 3-4 tài liệu hướng dẫn chuyên môn: Cao thế: 1 Rơ le-điều khiển: 2 Tự động: 1																			X					
17	Tự đào tạo về kỹ năng nghề thí nghiệm: - Tổ chức viết báo cáo thu hoạch theo dạng chuyên đề. Đánh giá năng lực cho từng đối tượng. - Đào tạo nhân rộng chuyên môn thí nghiệm Rơ le: thí nghiệm SEL 421, thí nghiệm SEL 311L; SEL 487 - Đào tạo nhân rộng chuyên môn thí nghiệm Hệ thống Điều khiển, hệ thống phụ trợ. - Đào tạo nhân rộng chuyên môn thí nghiệm Hệ thống Kích từ. - Đào tạo nhân rộng chuyên môn thí nghiệm Nhất thứ.									X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				Tất cả CBCNV thuộc bộ phận thí nghiệm Khoảng 2-3 KS		
				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Khoảng 2-3 KS,CN	
				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Khoảng 1-2 KS	
18	Đào tạo từ bên ngoài: - Tham gia chương trình cao học tại trường ĐHBK Đà Nẵng																							Khoảng 2-3 KS,CN	
																								Đã được Công ty đồng ý	
19	Tham gia các khoá học khác																							Theo chương trình của Công ty	
<b>VI</b>	<b>Công tác đối ngoại và tìm kiếm thị trường</b>																								
20	Tiếp xúc với Chủ đầu tư của các dự án thủy điện thuộc miền Trung và Tây Nguyên: SB6, Dakmi 2, CGC,...	X								X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Theo chương trình của Công ty	
21	Tiếp xúc NMTĐ Sông Ông, Sông Vàng nhận thầu công tác bảo trì.																								
22	Giới thiệu năng lực Trung tâm (AVSC) với các Chủ đầu tư và các nhà	X								X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Theo chương trình	



	thầu xây lắp trong khu vực phía Nam.														của Công ty	
<b>VII</b>	<b>Công tác gia công chế tạo</b>															
23	Gia công các bộ dây đo phục vụ công tác thí nghiệm.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
24	Hoàn thành thiết kế, chế tạo Bộ điều tốc thủy điện nhỏ.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
25	Gia công, lắp đặt mô hình thí nghiệm rotor SEL						x	x	x	x	x	x				
26	Thiết kế, Gia công, chế tạo Thiết bị thử cao thế xoay chiều Máy phát	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
27	Chế tạo INVERTER 1 pha	x	x	x	x	x	x	x	x							
<b>VIII</b>	<b>Công tác đầu tư cơ sở vật chất</b>															
28	Xây dựng cơ sở sản xuất kinh doanh tại huyện Đại Lộc															
	- Tham gia thẩm tra tài liệu, hồ sơ thiết kế.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				Theo tiến độ của Công ty
	- Tham gia giám sát quá trình thi công dự án	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				Theo tiến độ của Công ty
<b>IX</b>	<b>Xây dựng lực lượng chuyên nghiệp và văn hóa doanh nghiệp</b>															
29	<b>Xây dựng lực lượng chuyên nghiệp</b> 1 Liên tục kiểm soát giờ giấc làm việc, chất lượng - hiệu quả công việc, ban hành hệ thống kiểm soát đánh giá kết quả thực hiện.															
30	<b>Văn hóa doanh nghiệp</b> 2 Triển khai áp dụng chuẩn mực văn hóa do AVC ban hành;															
<b>X</b>	<b>Công tác khác</b>															
31	Thực hiện các công việc khác do Công ty giao															